

# SISÄLLYS

Startti: Toimittajasta LVI-urakoinnin kultasormeksi	11
1. ENSIMMÄINEN TILIPÄIVÄ	15
2. VUODET ENNEN LVI-YRITTÄJYYTTÄ	18
Bisnesvainu varttui nopeammin kuin tenava	19
Lyhyt ensikokemus LVI-alasta	20
Uutta bisnestä opiskelijariennoista	21
Yliopistoon ja työelämään	23
Armeija-aika ei ollut harmaa	24
Toimittajan töihin	26
3. ENSIMMÄINEN REISSU	28
Alueputkimiehestä tuli menestys	30
Tulokas ei pärjännyt kartellikonnuuksissa	32
Reklamaatioita ja niiden hoitoa	34
Umpisurkea kaupantekijä	36
Yrityskaupoilla kannattavuutta korjaamaan	37
Apua pitää uskaltaa hakea	39
Hiljaa virtaa lämpö	40
Raha haisee	50
<i>Yrityskauppa ja sukupolvenvaihdos</i>	51

4.	NEUVOSTOKAUPAN KIEMUROITA	53
	Urheilujalkinetehtas Salvo	54
	Poliittisen valistuksen talo	55
	Pravdalla ei pyyhi hyvin	56
	Tilataan kaksi Cadillacia	58
	Huligaanin korkea arvonimi	59
	Mu isamaa	61
	Rohkeasti suurempiin projekteihin	62
5.	MYYJÄSTÄ OSTAJAN PALKOLLISEKSI	67
	Unelmadiili oikeaan aikaan ja oikealla hinnalla	69
	Yrittäjän itsetunto	71
	Selkeä suunnitelma jatkosta puuttui	72
	Kilpailukyky romahti	74
	Marjamaan Eikka ja ylivoimainen kilpailuetu	77
	Ei potkuja eikä edes sivuraiteelle	80
	Kesätöissä Lahden Sähkö ja Koneella	82
	Rahojen riittävyttä ja junan pituutta laskemassa	83
	Huberin toimitusjohtajaksi	88
	Peltihalleista ja pöheiköistä Aviapolikseksi	90
	Ongelmat kasautuvat	92
	Huberin loppu	97
6.	RASTORIN SANEERAAJASTA HALLITUSJÄSENTEN VÄLITTÄJÄKSI	103
	Harrastuksesta yritysrypeen pesämuna	104
	Henkselit kustannustoiminnan ylle	106
	Hallitusjäsenten välityslieki	108

7.	TOINEN REISSU	110
	LVIS-Teklog kehittää uuden bisnesmallin	110
	I hold your horses	114
	Rakentajat ovat sopuleita	115
	Salakauppa	118
	Uudelleen Stendahlin omistajaksi	119
	Kuppi nurin	122
8.	KOLMAS REISSU	124
	Computec	126
	LVI-Saveko	128
	Jypro	130
	Quattroservices	130
	Huoltovapaa urakoitsija	138
9.	NELJÄS JA VIIDES REISSU	140
	Viides reissu	145
10.	SARJAYHDISTELIJÄN MONET KONSTIT	148
	Kilpailuedun löytäminen	150
	Varastot käteiseksi	151
	Asennusliike ilman asentajia	154
	Avainhenkilöt omistajina	156
11.	PROJEKTEISSA SATTUU JA TAPAHTUU	158
	Stora Enson ikkuna	159
	Erkolle rahaa vipaamassa	159
	Pilvilinnojen rakentajat	161

12. KOKO TOIMIALAN PALVELUKSESSA	164
Ensimmäinen puheenjohtajuus	164
Talotekniikkastrategiaa synnyttämässä	167
Paluu puheenjohtajaksi	168
Työmarkkinoiden kahinoita	170
Rakennusteollisuuden ja Suomen Yrittäjien hallituksissa	175
Toistamiseen strategiatöissä	177
Kansainvälisissä tehtävissä	180
<i>Kokemuksia yhdyntyneen Euroopan järjestöyhteistyöstä</i>	181
<i>Upeita pohjoismaisia elämyksiä</i>	183
13. SIVU-URIA	185
Legendaarinen Suomen Autoteollisuus	185
NordBend – perhe ei ole tiimi	187
Netrauta – kuluttajakaupan edelläkävijä	189
Kehitys- ja sijoitusyhtiö Kaskeajat	190
Bisnes ja harrastus yhdistyvät Oceanvoltissa ja Juva Yachtissa	191
Sekatavaraosaston löytöjä	192
Loton peluuta	193
14. AJATUKSIA ALALTA JA VÄHÄN SIVUSTAKIN	195
Politiikasta	195
Korjausrakentamisen iso kupla	198
Kadotettu kannattavuus	200
Urakkatyöstä	202
Tuottavuudesta	203
LVI-asennusten luvanvaraisuudesta	205

15. HENRI ITSESTÄÄN JA HARRASTUKSISTAAN	208
Henri itsestään	208
Purjehdus	211
Lukeminen	213
Hiihto	214
Kokeileva herkkusuu	216
16. HENRI MUISTA	217
Suomen vanhin juppi Rolf Saxberg	217
Steinerkoulun kasvatti Erkki Stenberg	219
Saman sieluinen lukumies Jari Paasikivi	219
17. MUUT HENRISTÄ	221
Innostuva ja innostava puoliso	222
Talouden perusteiden opettaja	225
Isältä intohimo kirjoihin ja kirjoittamiseen	227
Isän jalanjäljissä ammattiin	229
Bisnesorientoitunut humoristi	231
Hulvattoman vakava perheenpää	232
”Veljekset” Kai ja Henri	234
Kaivattu ”pikkuveli”	238
Hiihtävä bisneskaveri	240
Yhteistyökumppanista ystäväksi	241
Vaatimaton liikemies, hillitty herrasmies	244
Putkityönantajien taustavaikuttaja	245
Kirjoittajan loppusanat: Meren ja miehen vapaus	247
Kiitokset	250
Henkilöhakemisto	252